

Verzögerungskosten erkennen und geltend machen

– Teil 4 –

In den vorangegangenen Teilen 1+2+3 wurden die rechnerischen und juristischen Grundlagen der Berechnung und Geltendmachung von Verzögerungskosten dargestellt. Sowie einen ersten Beispielfall in Teil 3. Hier wurden exemplarisch die Verzögerungskosten berechnet, wenn Unterbrechungen im Bauablauf entstehen, die vom Auftraggeber zu verantworten sind und die vom Auftragnehmer nicht durch einen anderen Auftrag kompensiert werden können.

Wie sieht es aber aus, wenn der Auftragnehmer die entstandene Verzögerung/Unterbrechung durch die Durchführung eines anderen Auftrages überbrücken konnte. Gibt es dann auch eine Möglichkeit, einen „Schaden“ geltend zu machen, man konnte ja weiterarbeiten?

In der praktischen Umsetzung wird ein „umschichten“ von einem laufenden Auftrag, der bereits begonnen wurde, auf einen neuen Auftrag immer mit einem logistischen und personellen Aufwand verbunden sein. So müssen evtl. Materialien und Werkzeuge gesichert oder abgeräumt werden. Auch ist davon auszugehen, dass durch den Baustellenwechsel Ausfallzeiten entstehen, die Mitarbeitermannschaft neu aufgestellt und Baustellenzusammensetzungen verändert werden müssen. Darüber hinaus werden Mehrkosten entstehen, da die unterbrochene Baustelle zu einem späteren Zeitpunkt wieder eingerichtet werden muss. All diese Einflussfaktoren führen zu einer Kostenbelastung, die bei einer Nichtunterbrechung nicht angefallen wären.

Im Wesentlichen betreffen alle genannten Einflussmomente den Faktor Zeit. Ein Material-

mehraufwand wäre in dem hier geschilderten Falle nicht gegeben. Zusätzlich zu den entstandenen Personalmehrkosten durch die zu bezahlende Arbeitszeit der Baustellenmitarbeiter entstehen noch Fahrtkosten durch den Einsatz des Fuhrparkes sowie ein verwaltungstechnischer Mehraufwand, der dem Planenden, im Regelfall dem Chef oder Baustellenleiter, zuzurechnen ist. Diese Kosten bilden die Grundlage der Berechnung der Verzögerungskosten.

Berechnung/Argumentationsansatz:

Folgende Annahme soll hierzu gelten:

Stundenlohn (als Basis der Zuschlagskalkulation)	17,00 €
--	---------

Zuschlag für die lohngebundenen Gemeinkosten	90%	15,30 €
<small>(anteilige Sozialversicherung AG-Anteil, Feiertagslohn, Krankenlohn, Weihnachtsgeld etc.) auf den Stundenlohn</small>		

Zuschlag für die leistungsbedingten Gemeinkosten	30%	5,10 €
<small>(anteilige Hilfs- und Betriebsstoffe, variable Fahrzeugkosten wie Sprit und Reparaturen, etc.) auf den Stundenlohn</small>		

Zuschlag für die fixen Gemeinkosten	80%	13,60 €
<small>(Verwaltungskosten, Miete, Versicherungen, Abschreibungen etc.) auf den Stundenlohn</small>		

Kostensatz netto, ohne Gewinnaufschlag	51,00 €	
---	----------------	--

Gewinnaufschlag auf Kostensatz	4%	2,04 €
--------------------------------	----	--------

Verrechnungssatz netto, inklusive Gewinnaufschlag	53,04 €	
--	----------------	--

Bei der Berechnung der Personalkosten ist zwischen den Baustellenmitarbeitern und dem „Verwaltungspersonal“ zu differenzieren, sofern es hier auch eine Unterscheidung zwischen Lohn- und Gehaltsempfänger gibt. Üblicherweise sind Baustellenmitarbeiter im Lohnverhältnis und das Verwaltungspersonal im Gehaltsbereich beschäftigt.

Bei den Baustellenmitarbeitern würden sich dann die „Verzögerungskosten“ wie folgt ermitteln:

Mehraufwand in Stunden multipliziert mit dem jeweiligen Stundenlohn des entsprechenden Mitarbeiters, zzgl. der lohngebundenen Gemeinkosten.

Bsp. 30 Stunden Mehraufwand × 17,00 Euro Stundenlohn, zzgl. 90 % für die lohngebundenen Gemeinkosten. Summe: 969,- Euro.

Die Fahrtkosten werden üblicherweise im Handwerk im Zuschlag der leistungsbedingten Gemeinkosten auf den Lohn verrechnet. Da in diesem Zuschlag aber auch anteilige weitere Kosten abgedeckt werden (bspw. Hilfs- und Be-

triebsstoffe etc.), die in diesem Fall nicht entstehen, wäre eine Möglichkeit die Fahrtkosten über einen Kilometersatz darzustellen. (Hilfsweise Berechnung: Jahresfahrzeugkosten durch Abschreibung, Versicherung, Steuer, evtl. Leasing, Reparaturen und Treibstoffkosten, geteilt durch die Jahresfahrleistung)

Mehraufwand Kilometer × Kilometersatz

Wie im Teil 3 („Schützen & Erhalten“, September 2017) sind zusätzlich zu den Mehraufwandsstunden der Baustellenmitarbeiter und die darauf entfallenden lohngebundenen Gemeinkosten auch die fixen Anteile zu berücksichtigen. (Basis Zuschlag auf den direkt verrechenbaren Lohn)

Bsp. 30 Stunden Mehraufwand × 17,00 Euro Stundenlohn × 80 % Zuschlag fixe Gemeinkosten. Summe: 408,- Euro fixe Gemeinkostenanteile.

Im Bereich des Verwaltungspersonals sind die Stunden des jeweiligen Personals anzusetzen sowie die anteiligen Sozialabgaben. (AG-Anteil zur Sozialversicherung, Beiträge zur Berufsgenossenschaft etc.) Da diese Mitarbeiter Gehaltsempfänger sind, kann das Gehalt in einen Stundenlohn „umgerechnet“ werden. Bsp. Monatsgehalt 3.000 Euro, durchschnittliche Arbeitszeit im Monat (40 Stunde Woche) rund 173 Stunden. Umgerechneter Stundenlohn = 17,34 Euro. Zzgl. anteiliger vom Arbeitgeber zu tragenden Sozialabgaben (Annahme ca. 30%) = rund 5,20 Euro je Stunde. Gesamtkosten je Stunde (17,34 Euro + 5,20 Euro) 22,54 Euro.

Mehraufwand Gehaltsempfänger = Stunden × 22,54 Euro.

In der Durchsetzung dieser Ansprüche könnte vom Auftraggeber das Argument gebracht werden, dass der geforderte Verwaltungsaufwand ja bereits über den Fixkostenanteil abgedeckt ist. Dem wäre zu entgegnen, dass es sich um einen zusätzlichen Aufwand handelt und der verrechnete Fixkostenanteil im Jahresschnitt nur von einem „üblichen Aufwand“ ausgeht. Auch könnte als „Verhandlungsmasse“ das Argument angeführt werden, dass man bei der Schadensermittlung bereits auf einige Kostenbestandteile verzichtet hätte. So wurde ja auf den Zuschlag für die leistungsbedingten Gemeinkosten verzichtet und lediglich die sonst hierin beinhalteten variablen Fahrzeugkosten in einem Kilometersatz berücksichtigt. Die Kosten für die Vorfinanzierung der Baustelle (ebenfalls im Zuschlag der leistungsbedingten Gemeinkosten beinhaltet), kamen gar nicht zum Ansatz, obwohl durch die Unterbrechung sich die Vorfinanzierungsdauer verlängert hat.

Aus rechtlicher Sicht handelt es sich um einen Schadenersatzanspruch. Das Hauptproblem dabei ist die Dokumentation der Situation auf der Baustelle und die dadurch entstehende Behinderung. Dauer und Umfang der Behinderung müssen dokumentiert werden. Aus der Dokumentation ergibt sich der Umfang der Behinderung und auf dieser Basis lässt sich auch der Schaden ermitteln.



Es schreibt für Sie:

Diplom-Betriebswirt
Wolfgang Krauß

Seit über 25 Jahren in der betriebswirtschaftlichen Beratung von Handwerksbetrieben tätig

Kolbing 35 · 83556 Griesstätt
Telefon: (08039) 9097 220
Mobil: (0172) 74991 02
E-Mail: wolfgangkrauss-beratung@t-online.de
Internet: www.beratungfuershandwerk.de
www.die-erfolgswerker.de



Es schreibt für Sie:

RA Andreas Becker

Fachanwalt für Bau- und Architektenrecht

Nienburger Str. 14a · 30167 Hannover
Telefon: (0511) 123 1370
Fax: (0511) 123 137 20
E-Mail: info@becker-baurecht.de
Internet: www.becker-baurecht.de