



B1 Management und Organisation

B101 6-TAGES-INTENSIVSEMINAR **Büroleiter/in im Maler- und Lackiererhandwerk**

Montag 7. April 2025

Das Malerhandwerk allgemein

- ✓ Strukturen im Malerhandwerk
- ✓ Stimmungslage
- ✓ Konkurrenzsituation
- ✓ Zukunftsaussichten
- ✓ Wirtschaftlichkeit
- ✓ rechtliche Grundlagen
- ✓ Probleme und Herausforderungen aus Referentensicht

Dienstag 8. April 2025

Das „betriebliche Umfeld“

- ✓ Banken
 - der Malerbetrieb aus Bankensicht
 - Umgang mit Banken
 - die Unternehmensfinanzierung
- ✓ Steuerberater
 - Welche Informationen benötigt der Betrieb, welche Infos erhält er?
 - Bilanzen und betriebswirtschaftliche Auswertungen (BWA) lesen und verstehen

- Was kann ich – was muss ich bezahlen?
- Spannungsfeld Rahmentarifvertrag und kostenmäßiger Spielraum
- ✓ die Baustellenunterbrechung
 - Sei es durch andere Gewerke oder durch Witterung, was kostet mich die Unterbrechung und wie kann ich rechtlich reagieren?
- ✓ Nadelöhr Mitarbeiter, wenn die Kapazitäten nicht reichen
 - Gut- und Überstunde, Leiharbeiter oder Subunternehmensreinsatz?
 - wirtschaftliche Auswirkung und rechtliche Anforderungen
- ✓ Leistungsdefizite
 - Wie kann ich die Produktivität messen, wo geht sie verloren und welche Möglichkeiten gibt es, diese zu steigern? Juristische und betriebswirtschaftliche

» Seminar B101

Zielgruppe:

Partner/innen von Betriebsinhaber/innen, leitende Büroangestellte



Max. Teilnehmerzahl:

18 Personen



Referenten:

Dipl.-Bw. Wolfgang Krauß, spezialisiert auf die Beratung von Malereibetrieben

RA Andreas Becker, Fachanwalt für Bau- und Architektenrecht

Patrick Lühr, Anwendungstechnik MEGA eG



Veranstaltungsort: Hamburg

Montag, 7. April 2025

bis Samstag, 12. April 2025

9:00 bis ca. 16:00 Uhr



» Seminar B202

Zielgruppe:
alle Interessierten

Max. Teilnehmerzahl:
15 Personen



Referent:
Dipl.-Betriebsw. Wolfgang Krauß
spezialisiert auf die Beratung von
Malerbetrieben

Veranstaltungsort: Hamburg
Donnerstag, 6. November 2025
9:00 bis ca. 17:00 Uhr

Kostenbeteiligung p. P. zzgl. MwSt.:
Innungs-, MEGA oder GoldCard
Club-Mitglieder: 320,00 €
Nicht-Mitglieder: 350,00 €
GoldCard Punkte: 745

B202 NEU

Chancen und Risiken beim Einsatz von Subunternehmern

Realistisch betrachtet dürfte der Fachkräftemangel in absehbarer Zeit nicht zu lösen sein. Wieweit kann hierbei der Einsatz von Subunternehmern eine Alternative darstellen? Wo liegen die Chancen und Risiken? Was gilt es zu beachten? Ein Praxisbericht.

Inhalt:

- ✓ Der Subunternehmer aus Kundensicht, gestern und heute
- ✓ Wie sieht der geeignete Subunternehmer aus und wie finde ich ihn?
- ✓ Was muss ich bei dessen Einsatz alles beachten?
- ✓ Die Kosten- und Ertragsfrage, welchen Umsatz muss der Subunternehmer machen, wie kann und muss ich ihn weiter verrechnen?
- ✓ Die Steuerung von Subunternehmerbaustellen
- ✓ Subunternehmer einsetzen oder selber einer sein. Chancen und Risiken?
- ✓ Praxisbeispiele in der jeweiligen Situation.



B2 Unternehmerseminare

B204

Kostencontrolling oder Pleite?

Softwareprogramm gekauft, aber die richtigen Kalkulationswerte fehlen. Während die Unternehmenssteuerung per Knopfdruck genauso ein Wunsch bleiben wird wie das papierlose Büro, ist heute eine Unternehmensführung in manueller Papierform kaum noch denkbar. Zentrales Thema hierbei ist die marktgerechte Kalkulation bis hin zum Kostencontrolling. Ob MaDaMe, Moser, WinWorker oder andere Branchenprogramme. Das Seminar zeigt auf, wie man seine eigenen Kalkulationsstammdaten selbst ermittelt und hinterlegt.

Inhalt:

- ✓ Der Unterschied von Kalkulation und Preisabgabe. Wozu kalkulieren, wenn es einen „Marktpreis“ gibt?
- ✓ Erst die Planung, dann die Kalkulation. Was im Vorfeld getan werden muss, um zu „echten“ Werten zu kommen.
- ✓ Vollkosten- und Deckungsbeitragsrechnung. Was ist was, wo sind die Unterschiede und deren Anwendungsbereiche?
- ✓ Vorstellung einiger Praxistools auf Excelbasis:
 - die Unternehmensplanung insgesamt
 - die Berechnung von Preisuntergrenzen
 - die Berechnung von Vorgabezeiten
 - die Vor- und Nachkalkulation auf Basis der Deckungsbeitragsrechnung, Kostencontrolling
 - die Berechnung der teilfertigen Leistungen bzw. angefangenen Arbeiten
- ✓ Die „Parameter“ und ihre Auswirkungen. Welche Zuschlagsätze

» Seminar B204

Zielgruppe:

Betriebsinhaber/innen,
Geschäftsführer/innen,
leitende Angestellte



Max. Teilnehmerzahl:

15 Personen

Referent:

Dipl. Bw Wolfgang Krauß,
spezialisiert auf die Beratung von
Malerbetrieben

Veranstaltungsort:

Essen, Donnerstag, 20. November 2025
Hamburg, Donnerstag, 27. Februar 2025
9:00 bis ca.16:00 Uhr

Kostenbeteiligung p. P. zzgl. MwSt.:

Innungs-, MEGA oder GoldCard
Club-Mitglieder: 320,00 €
Nicht-Mitglieder: 350,00 €
GoldCard Punkte: 745